

学長式辞

国際教養大学 学長

モンテ・カセム

ご来賓の皆様、保護者・ご家族の皆様、AIU 教職員の皆様、
本日は、212 名の学生たちの卒業を祝うためにご参列いただき、誠にありがとうございます。これから彼らは、人生の次なるステージへと重要な一步を踏み出します。
秋田県知事の鈴木健太様、秋田県議会議長の工藤嘉範様、ご多忙の中、本日この場にお越しいただき、たいへん光栄に存じます。
保護者・ご家族の皆様、そして AIU の教員・同僚の皆様、今日この喜ばしい日を迎えるまで、若き学生たちを導き、支えてくださったことに心より感謝申し上げます。

卒業する皆さん、
まずはご卒業おめでとうございます！ 厳格な学究の府である AIU の学舎を巣立つにあたり、AIU からの最後の課題、すなわち「生涯の課題」をお渡ししたいと思います。それは、皆さんが社会においてリーダーシップを担う存在へと成長して欲しいというものです。そして皆さんが発揮するリーダーシップは、リベラルアーツ教育の不変の価値を体現し、公平で正義にかない、多様性・包摂性・創造性に富んだ社会を形成する方向へ皆さんを導くものであって欲しいと思います。この困難な課題を託するにあたり、今日の世界に目を向けてみましょう。

日々のニュースが伝えるのは、混乱に揺れる世界の姿です。地政学の専門家の中には、第三次世界大戦の瀬戸際にあるとさえ言う声もあります。世界で最も尊敬される知識人の一人、コロンビア大学のジェフリー・サックス教授が、あるインターネットメディアのインタビューに応じ、多くの人々の生活と生計に甚大な影響を及ぼしているにもかかわらず、一部の指導者たちが意思決定において誠実さを欠いていることを嘆いておられました。このような鋭い分析に接すれば、絶望に引き込まれそうになるのは無理ありません。しかし、明日のリーダーとなる皆さんには、分析のその先へと進んでほしいのです。課題を超越し、希望をもたらす解決策を模索してください。

リーダーは希望の象徴でなければなりません。ネルソン・マンデラは、南アフリカのアパルトヘイト体制下での長時間にわたる刑務所労働を、自らの身体を鍛え、維持することに利用しました。人種間分断という力を超越した、統合された南アフリカ国民——人種の壁を乗り越えた虹の連帯——という彼のビジョンが、精神的な強さの源でした。マンデラの生涯は、実現されたビジョンこそが絶望を超えるための重要な第一歩であることを教えてくれます。しかし、希望をもたらす結末は、絶望を克服す

ることだけから生まれるのではありません。それはまた、未来がすべての人にとってどのような約束を秘めているのかを、具体的かつ意味のある形で示すものでなければなりません。自国の白人、黒人、そしてその他の有色人種の人々を団結させた 1995 年のラグビーワールドカップはその象徴です。

少数派の視点を受け入れることが、多数派を含む全員の利益になるという力を認識する能力が、マンデラのラグビーワールドカップを特別なものにしたのです。マイノリティのスポーツであった白人のラグビーが、世界的イベントという輝かしい舞台の下で国民に応援され、歴史的転換期に南アフリカ国民を結束させたのです。マンデラのビジョンの高い理想は、リベラルアーツ教育の不変の価値と軌を一にするものであり、ポストアパルトヘイトの南アフリカ共和国においてこの変革が始まることを可能にしました。

インドネシアの植民地時代後の未来を描くうえで、高校校長会議の英知にも、共鳴するものが見られます。国の公用語の基礎として、多数派であるジャワ人の言語ではなく、少数派であるスマトラ人のマレー語方言を選んだことは、マンデラの英知と重なります。この決断からインドネシア語(バハサ・インドネシア)が生まれ、数十年が経った今日も、インドネシアは「多様性の中の統一」という理想に忠実であり続けています。マンデラと同様に、インドネシア初の脱植民地化後の大統領、スカルノ大統領も、スポーツの象徴性を活用して多様な国民を一つにまとめました。首都ジャカルタの中心に位置するメルデカ(自由)スタジアムも、ここに象徴的な意味を持ちます。理想と現実を織り交ぜたこれらの指導者の決断から、私たちは多くを学ぶことができます。

今日のニュースが伝える国際的な地政学的状況が、自由で開かれた公平かつ公正な世界の実現への献身を誇りとしてきた先進工業国における民主主義の断末魔の象徴とならないことを、私は願っています。外敵を倒すという大義の下に、浅はかなリーダーシップの決断を正当化することは、真の根本的問題がどこにあるかを見えにくくします。これは先ほど触れたジェフリー・サックス氏へのインタビューでも指摘されていることです。社会を変革することは困難ですが、もしその目的の根底にある理想が失われてしまえば、結果は手に負えないものになるでしょう。これこそが、AIU で受けたリベラルアーツ教育の真の価値なのです。すべての人のより大きな利益のために、多様で包摂的な視点を取り入れるという AIU の最近の取り組みは「AIU ダイバーシティウィーク」のイニシアティブや、学習環境およびキャンパス環境における障害への配慮に反映されており、私たち全員が誇りに思える包摂の別の側面を示しています。

皆さんはそれぞれ、学ぶ喜びを味わってきたことと思います。時に苦くもあったかもしれませんが、最終的には高揚感をもたらし、未知なるものに立ち向かう自信を与えてくれたはずです。時には夢を見ることを大切に、個人としても職業人としても自分の人生を思い描いてください。未来のリーダーとして、社会を変革することにどのように貢献するかを考えてください。その中で、自らのビジョ

ンと行動を形作る理想をしっかりと抱き続けてください。ビジョンとは人生という織物の縦糸であり、そのビジョンを実現するために踏み出す一步一步が横糸です。横糸は豊かな模様と色彩を生み出しますが、それは縦糸である確固たるビジョンによって支えられています。これこそが私たちが 2021 年に「応用国際教養教育 (Applied International Liberal Arts: AILA)」という概念を提唱した際、AIU が皆さんに育んでほしいと思ったものなのです。深い思考と高い志を、リーダーの創造的な営みと果敢な行動に結びつけるのです。

最近、AIU はグループとして連携する大学とともに、文部科学省 (MEXT) から 2 つの名誉ある助成金を獲得しました。これは今後 5 年から 10 年にわたり、触発的な研究を通じてコミュニティに新たな価値をもたらすための取り組みを推進するものです。COI-NEXT 事業 (2024~2033 年) では、AIU の研究は木材以外の森林の価値を新たな視点で見つめ直すものです。J-PEAKS の助成金 (2025~2029 年) のもとでは、AIU の研究活動は健康寿命と、AI デザインツールや技術を活用したモビリティの再定義を中心に展開されます。強固なデジタルインフラ基盤と新しいメイカースペースである L-ラボラトリーがこれを支えます。こうした機会は、AIU の後輩たちが問題を解決し、価値を創造し、起業家精神を育む方向へと導いてくれるでしょう。また最近、鈴木知事から、秋田の青少年や子どもたちの目的意識を高め、ウェルビーイングを向上させるための協働を依頼されています。

卒業していく皆さん、後輩たちが「応用国際教養教育」という大学の中心的な教育理念を、社会への貢献という形で実現するために、私たちがどのように支援できるのか、ぜひアドバイスをください。「長期ビジョン (2024~2033 年)」では、AIU を核としたイノベーションハブの創出により、秋田を世界へとつなぐことが描かれています。このような取り組みこそが、創立から 20 年余りにわたる AIU の使命であるグローバルリーダーの育成を行う鍛錬の場となります。

皆さんが心の中に秋田とその温かく思いやりあふれるコミュニティへの特別な想いを持っていることは、よく分かっています。その思い出を大切に、皆さんの後に続く AIU の学生たちを励ますために、ぜひ何度も訪ねてきてください。ここで出会った素晴らしい恩師たちや、親切で頼りになる職員のこと、そして素晴らしい図書館で夜遅くまで勉強していた時に皆さんの邪魔をしないようにしてくれたクマたちのことも、きっと懐かしく思い出すことでしょう。AIU を人生の旅の常なる伴侶として傍においてください。教職員一同、皆さんのこれからの歩みに最大のエールを送るとともに、改めて心からの祝福を申し上げます。ご清聴ありがとうございました。

2026 年 3 月 21 日

Commencement Address

Akita International University
President
Monte Cassim

Honored Guests, Parents and Families, Colleagues from AIU,

Thank you so much for taking time to celebrate the graduation of 212 scholars, who will now take an important step into the next stage of their lives.

Governor Kenta Suzuki from Akita Prefectural Government, Speaker Yoshinori Kudo from the Akita Prefectural Assembly, we are most honored to have you with us here today, despite your incredibly busy schedules.

Parents and families, peers and mentors from AIU, thank you for guiding these young scholars on the way towards this happy day.

Dear Graduating Scholars,

First of all, Congratulations! As you step out of AIU's halls of rigorous scholarship. I would like to hand you your final assignment from AIU - an assignment of a lifetime, as we expect you to grow into leadership roles in society. We look forward to seeing you wear the mantle of leadership that embodies the timeless values of a liberal arts education, steering you towards shaping societies that are fair and just, diverse, inclusive and creative. Against this challenging task we entrust you with, let us take a look at the world today.

Most of the news reports we see each day portray a world in turmoil. We might even be, according to some geopolitical experts, on the brink of World War III. An interview with Professor Jeffrey Sachs of Columbia University, one of the world's most respected intellectuals, appeared on an independent online media channel. He laments the loss of decency in making decisions by a few leaders that impacts heavily on the lives and livelihoods of many. Indeed, it is easy to fall into despair when such an astute analysis is made. But to you, as emerging leaders of tomorrow, I wish to say, go beyond the analysis. Seek solutions that will transcend the challenges and bring hope.

Leaders must be the symbol of hope. Nelson Mandela used the long hours of prison labor under South Africa's apartheid regime to build up and maintain his physical strength. The vision of an

integrated South African peoples, a rainbow coalition that transcends the divisive forces of race in his nation at the time. fueled his mental strength. Mandela's life tells us also that visions realized are an important first step in transcending despair. However, the unity that brings hope is not just derived from overcoming despair. It must also show what promise the future holds for everyone in a concrete, meaningful way. The 1995 Rugby World Cup, uniting the white, black, and other colored peoples of his nation, is symbolic of this.

The ability to see the power of accommodating a minority view for the good of all, including the majority, is what made Mandela's Rugby World Cup so special. A minority white sport, cheered on by all in the glaring spotlight of a world event, bonded the South Africans during a crucial time in their history. The high ideals of Mandela's vision, not unlike the timeless values of a liberal arts education, enabled this transformation to begin in the newly established post-apartheid Republic of South Africa.

The wisdom of the High School Headmasters Conference in charting Indonesia's post-colonial future, has similar resonance. They advocated choosing a minority language, the Malay dialect of the Sumatrans over the language of the majority Javanese people, as the basis for the nation's official language, which is synonymous with Mandela's wisdom. Bahasa Indonesia was born out of this decision, and today, several decades later, Indonesia remains true to this ideal of Unity in Diversity. Like Mandela, President Soekarno, Indonesia's first post-colonial President, used the symbolism of sport to unify his diverse peoples. The Merdeka (Freedom) Stadium located in the heart of the capital, Jakarta, was symbolic here too. We can all learn from these leadership decisions, intertwining the ideal with the pragmatic.

I hope that the global geopolitical situation we see and hear on the news broadcasts today will not be symbolic of the death rattle of democracy in an advanced industrial nation that prided itself on its commitment to create a free and open, fair and just world. Legitimizing ill-thought leadership decisions under the guise of vanquishing an external enemy often clouds our ability to see where the real underlying problem lies. This is echoed in the interview with Jeffrey Sachs I referred to earlier. Transforming societies are challenging, but if the ideals underlying purpose is lost, the result will be intractable. This is the true value of the liberal arts education you have received here at AIU. AIU's recent efforts to accommodate diverse and inclusive perspectives for the greater good of all, reflected in the AIU Diversity Week initiative and the accommodation of disability in our learning and campus environment illustrate another aspect of inclusion we can all be proud of.

I know you have all tasted the joy of learning, bittersweet at times, but ultimately exhilarating,

giving you confidence to face the unknown. Take time to dream occasionally, and, from time to time, envision your life, both personally and professionally. Think about how you would contribute to transforming society as a future leader. In this, hold fast to the ideals that will shape your vision and your conduct. Visions are the warp of the fabric of life, whilst the steps you take to realize them are the weft. The weft can create a myriad of enriching patterns and colors, held fast by the steady vision of the warp, This is what AIU hoped to instill in you when we proposed the concept of Applied International Liberal Arts (AILA) in 2021, marrying profound thought and a high sense of purpose with the creative endeavor and decisive action of a leader.

Recently, AIU, together with a group of partner universities, has been awarded two prestigious grants by MEXT, Japan's Ministry of Education, Culture, Sports, Science and Technology, to drive initiatives that will add new value to communities through inspired research engagement over the next five to ten years. Through the COI NEXT program (2024~2033), AIU's scope of research looks anew at the value of forests beyond timber. Under the J-PEAKS grant (2025~2029), AIU's research activities will center around healthy ageing and in redefining mobility using AI design tools and techniques, supported by a strong digital infrastructure base and a new maker space, the L-Laboratory. These opportunities are likely to direct your younger colleagues at AIU towards solving problems, creating value, and fostering enterprise. Very recently, Governor Suzuki has urged us to see how we can instill a sense of purpose and enhance the wellbeing of adolescents and children in Akita.

Please advise us, dear graduating scholars, as to how best we might help your younger colleagues realize the spirit of the university's central pedagogic concept, Applied International Liberal Arts, by serving society. Our Long-Term Vision (2024-2033) envisages the creation of an innovation hub around AIU that will link Akita to the world and beyond. Such initiatives are the crucibles for nurturing global leaders: AIU's mission since establishment just over two decades ago.

We know you have a special place in your hearts for Akita and its warm, caring community. Please treasure these memories and come back as often as you can to inspire AIU students who will follow in your footsteps. You will no doubt reminisce about the inspiring mentors you had here, our kind, supportive administrative staff, and, of course we must not forget the bears, who kept out of your way as you studied deep into the night in our stunning library. Also, see AIU as a constant companion in your journey through life. My colleagues and I wish you all the very best in the coming years and, once again, our heartfelt congratulations!

Thank you for your time.

March 21th, 2026